

Departamento Nacional  
de Planeación



# CONTROL Y EVALUACION DE LA GESTION PUBLICA

## Los Desafíos de la Nueva Constitución

EVALUACION DE LA HIDROELECTRICA DEL GUAVIO  METRO  
DE MEDELLIN  CABLE SUBMARINO  PAPEL COL  
 HOGARES INFANTILES DE BIENESTAR

CARLOS GUSTAVO ARRIETA  MIGUEL BACHRACH  ELEONOR CHELIMSKY  
 PABLO GUERRERO  JUAN LUIS LONDOÑO  OSCAR MARULANDA  
 ARMANDO MONTENEGRO  ALVARO PACHON  BORIS PLAZAS  MA-  
NUEL RAMIREZ  IVES ROVANI  ALFREDO SARMIENTO  RODOLFO  
SEGOVIA  JAIME SILVA  CESAR VALLEJO  JORGE VIVAS  EDUARDO  
WIESNER  GUSTAVO ZAFRA

Santafé de Bogotá, Colombia.

1994



## Indice

PRESENTACION .....	7
INTRODUCCION	
La evaluación ex post y el sector público	
<i>Armando Montenegro Trujillo</i> .....	9

### Capítulo I LA EXPERIENCIA INTERNACIONAL FRENTE A LA EVALUACION EX POST

La experiencia de los Estados Unidos en la evaluación de programas	
<i>Eleanor Chelimsky</i> .....	19
El Banco Mundial frente a la evaluación ex post	
<i>Ives Rovani</i> .....	65
Experiencias sobre los sistemas de evaluación en países en desarrollo	
<i>Pablo Guerrero</i> .....	73
Algunas lecciones del sistema de evaluación del BID	
<i>Miguel Bachrach</i> .....	83

### Capítulo II LA EXPERIENCIA DE LA EVALUACION EX POST EN COLOMBIA

La evaluación ex post en Colombia	
<i>César Vallejo</i> .....	99
El sector privado frente a la evaluación de resultados	
<i>Rodolfo Segovia Salas</i> .....	109
El diseño de un sistema de evaluación de resultados:	
Principios y opciones	
<i>Eduardo Wiesner D.</i> .....	115

**Capítulo III  
EVALUACION DE RESULTADOS  
CINCO ESTUDIOS DE CASO EN COLOMBIA**

Evaluación ex post proyecto Hidroeléctrico del Guavio <i>Jaime Silva B.</i> .....	131
Evaluación ex post del Metro de Medellín <i>Alvaro Pachón</i> .....	163
Evaluación ex post del proyecto Papelcol <i>Manuel Ramírez G.</i> .....	183
Comentarios a la evaluación ex post del proyecto Papelcol presentado por el Dr. Manuel Ramírez Gómez, econometría <i>Oscar Marulanda G.</i> .....	207
Evaluación ex post de los Hogares Comunitarios de Bienestar <i>Alfredo Sarmiento G.</i> .....	223
Evaluación del proyecto del Cable Submarino <i>Boris Plazas</i> .....	247

**Capítulo IV  
LA EVALUACION EX POST  
Y LA CONSTITUCION NACIONAL DE 1991**

La Constitución de 1991 y la evaluación ex post <i>Gustavo Zafra R.</i> .....	281
Evaluación ex post, contabilidad nacional y el uso eficiente de los recursos <i>Rudolf Hommes R.</i> .....	289
La evaluación ex post a la luz de la nueva Constitución. Estrategias y orientaciones <i>Carlos Gustavo Arrieta</i> .....	295
El control fiscal posterior. El nuevo marco de la gestión pública <i>Jorge Vivas R.</i> .....	307
El DNP y la organización del sistema nacional de evaluación y control de resultados (elementos para una propuesta) <i>Juan Luis Londoño</i> .....	317

**Capítulo V  
RESUMEN Y CONCLUSIONES**

Nuevos rumbos en el control de resultados del sector público <i>Armando Montenegro</i> .....	331
---	-----